

ARQUIVO PESSOAL



POR MARCIO FUNCHAL

Fundador da Marcio Funchal Consultoria.
E-mail: marcio@marciofunchal.com.br

DISTRIBUIÇÃO DA PRODUÇÃO MUNDIAL DE CELULOSE E PAPEL

Vou começar a coluna Estratégia e Gestão deste mês resgatando um bordão do superjornalista Sérgio Chapelin, lá nos idos dos anos 1990/2000, quando apresentava o programa Globo Repórter: “Como vivem? Onde comem? O que fazem?”. De tão sensacional, esta frase virou meme na internet.

E é nesta “carona” linguística que escrevo, agora, sobre a Produção Mundial de Celulose e Papel: “Onde ocorre? Como se desenvolve? Como está atualmente?”.

A **Figura 1** mostra que a produção mundial de celulose está bastante concentrada no Hemisfério Norte. Individualmente, os Estados Unidos possuem a maior capacidade mundial instalada e, por consequência, figuram como líder na América do Norte. Na Europa, a campeã é a Suécia (5ª no ranking mundial). Na Ásia, o destaque é a China (3ª no ranking global). Na América do Sul, a maior capacidade instalada é do Brasil (2º no ranking mundial), enquanto a Austrália (12ª maior produção mundial) é o destaque na Oceania.

A **Figura 2** sintetiza que o crescimento recente da capacidade instalada da fabricação de celulose está ocorrendo apenas

na América do Sul (Brasil, Chile e Uruguai) e na Ásia (China, principalmente). Nas demais regiões, dados mostram redução da capacidade instalada, principalmente em fábricas mais antigas, de menor porte e/ou de menor competitividade de custos.

Repetindo a análise agora para a fabricação de Papel, Papelão e demais produtos a partir desses dois, temos uma concentração ainda mais significativa nos países do Hemisfério Norte (ver **Figura 3**). Aqui, o líder mundial é a China (e por consequência, líder na Ásia), cuja capacidade instalada é quase o dobro do 2.º maior competidor mundial, os Estados Unidos (também líder na América do Norte). Na Europa, o mérito fica com a Alemanha (4ª no ranking mundial). Na América do Sul, o destaque novamente é do Brasil (5.º no ranking global), ao passo que, mais uma vez, a Austrália (21ª no ranking) é líder na Oceania.

Os dados da **Figura 4** mostram que América do Sul e Ásia registram crescimento recente da capacidade de produção, cujos atores de destaque são, respectivamente, Brasil e China. O principal motivo da retração nas demais regiões, assim como ocorre na celulose, é a perda de competitividade das plantas industriais mais antigas.

Figura 1 – Distribuição da Capacidade Instalada da Indústria de Celulose

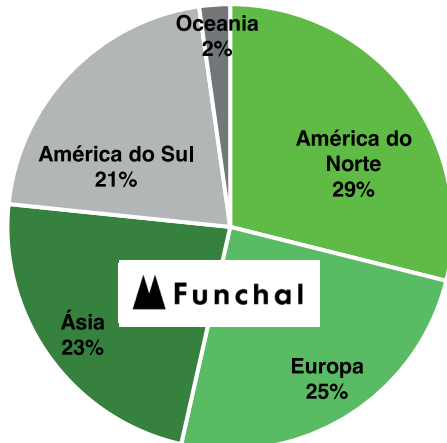
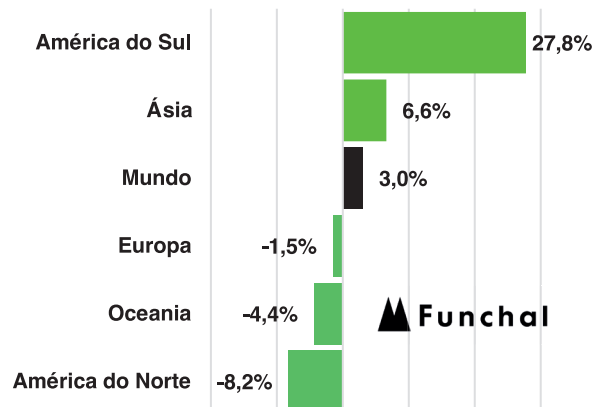


Figura 2 – Evolução da Capacidade Instalada da Indústria de Celulose (2020 – 2025)



Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO, ajustados pelo autor



Figura 3 – Distribuição da Capacidade Instalada da Indústria de Papel e Papelão

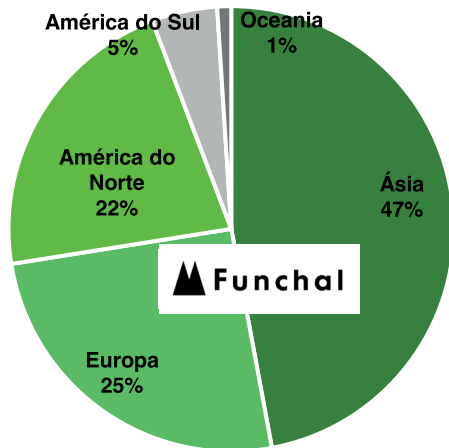
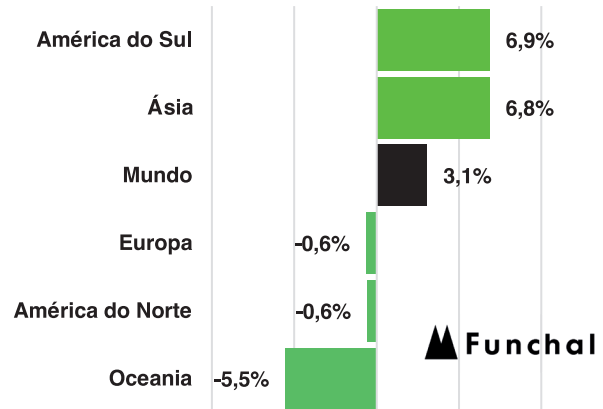


Figura 4 – Evolução da Capacidade Instalada da Indústria de Papel e Papelão (2020 – 2025)



Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO, ajustados pelo autor

Figura 5 – Estimativa da Utilização da Capacidade Instalada da Indústria de Celulose

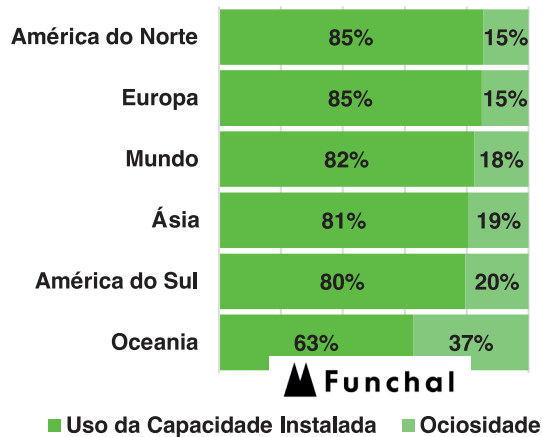
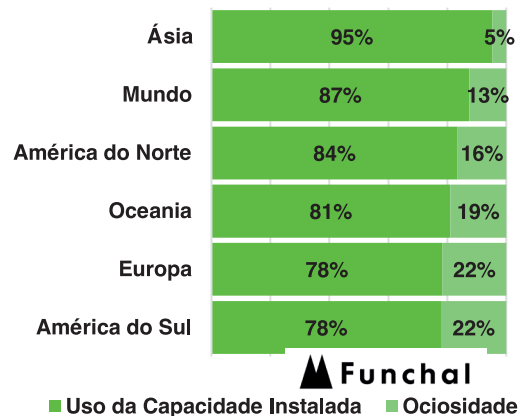


Figura 6 – Estimativa da Utilização da Capacidade Instalada da Indústria de Papel e Papelão



Elaboração: Marcio Funchal Consultoria com dados da FAO, ajustados pelo autor

A última análise que eu trago é o nível de atividade atual das indústrias escolhidas. No caso da fabricação de celulose (Figura 5), vemos que a Oceania possui a maior ociosidade das plantas industriais, ao passo que as fábricas localizadas na América do Norte estão em níveis operacionais superiores. Segundo essa fonte de dados, o Brasil opera hoje com aproximadamente 80% de utilização da capacidade instalada. Comparativamente,

o líder mundial, Estados Unidos, opera atualmente na casa dos 82%.

Já a Figura 6 mostra que as fábricas de papel e papelão da Ásia estão rodando com maior intensidade, enquanto as localizadas na América do Sul estão com mais ociosidade. Conforme a mesma fonte de dados, a utilização atual da capacidade instalada do Brasil, neste segmento, é da ordem de 73%. O líder mundial, China, usa atualmente mais de 90% de sua capacidade instalada. ■



Consultoria especializada na excelência da Gestão Empresarial e da Inteligência de Negócios. Empresa jovem que traz consigo a experiência de mais de 30 anos de atuação no mercado, sendo os últimos 20 anos dedicados a projetos de consultoria em mais de 10 países e em quase todo o território nacional.
www.marcofunchal.com.br
marcio@marcofunchal.com.br
41 99185-0966